

***FEDERATION FRANCAISE DE VOILE***

***BUDGET PREVISIONNEL***

***EXERCICE 2009***

# Prévision 2009 - Licences de la Fédération Française de Voile

		Realisation 2003	Realisation 2004	Realisation 2005	Realisation 2006	Budget 2007	Realisation 2007	Budget 2008	Révisé 2008	Réalisation 2008	Budget 2009
<b>ADULTES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>2 270 974</b>	<b>2 331 240</b>	<b>2 464 350</b>	<b>2 566 564</b>	<b>2 637 000</b>	<b>2 632 793</b>	<b>2 672 160</b>	<b>2 653 418</b>	<b>2 655 744</b>	<b>2 728 440</b>
	Prix unitaire	38,8	40	42	44	45	45	45,60	45,60	45,60	46,80
	Nombre	58 530	58 281	58 675	58 356	58 600	58 539	58 600	58 189	58 240	58 300
<b>JEUNES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>344 059</b>	<b>347 380</b>	<b>374 073</b>	<b>384 494</b>	<b>400 500</b>	<b>390 375</b>	<b>405 840</b>	<b>398 430</b>	<b>399 068</b>	<b>409 500</b>
	Prix unitaire	19,40	20,00	21,00	22,00	22,50	22,50	22,80	22,80	22,80	23,40
	Nombre	17 735	17 369	17 813	17 477	17 800	17 350	17 800	17 475	17 503	17 500
<b>ENSEIGNEMENTS</b>	<b>Total Euros</b>	<b>207 794</b>	<b>181 287</b>	<b>172 252</b>	<b>163 071</b>	<b>163 200</b>	<b>161 875</b>	<b>164 900</b>	<b>164 900</b>	<b>153 163</b>	<b>148 500</b>
	Prix unitaire	8,80	9,00	9,20	9,46	9,60	9,60	9,70	9,70	9,70	9,90
	Nombre	23 613	20 143	18 723	17 238	17 000	16 862	17 000	17 000	15 790	15 000
<b>TOTAL PASSEPORTS REGIONALISES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>529 051</b>	<b>557 861</b>	<b>612 247</b>	<b>616 811</b>	<b>643 900</b>	<b>629 900</b>	<b>651 650</b>	<b>65 1 650</b>	<b>642 722</b>	<b>660 369</b>
	Prix unitaire	3,56	3,66	3,76	3,94	3,98	3,98	4,03	4,03	4,03	4,13
	Nombre	145 880	152 421	154 856	148 835	155 000	149 749	155 000	155 000	150 024	151 300
	Prix unitaire	1,06	1,06	1,06	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10
	Nombre>Obj	9 168		7 333	5 546		4 330			6 806	5 000
UCPA+Glenans+Club Med	Prix unitaire			3	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
	Nombre			7 405	8 100	9 000	9 712	9 000	9 000	10 213	10 000
<b>PASSEPORTS VOILE SCOLAIRE à 0,15€</b>	<b>Total Euros</b>	<b>6 453</b>	<b>6 500</b>	<b>6 000</b>	<b>8 032</b>	<b>8 000</b>	<b>7 587</b>	<b>8 000</b>	<b>8 000</b>	<b>5 040</b>	<b>5 000</b>
<b>TEMPORAIRES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>205 684</b>	<b>224 670</b>	<b>263 035</b>	<b>299 301</b>	<b>313 800</b>	<b>284 320</b>	<b>317 620</b>	<b>317 620</b>	<b>272 079</b>	<b>278 430</b>
	Temp 4 jours	102 400	99 072	124 260	127 890	132 000	127 468	133 800	133 800	119 617	123 120
	Prix unitaire	15,80	18,00	19,00	21,00	22,00	22,00	22,30	22,30	22,30	22,80
	Nombre	6 481	5 504	6 540	6 090	6 000	5 794	6 000	6 000	5 364	5 400
	Temp. 1 jour	103 285	125 598	138 775	171 411	181 800	156 852	183 820	183 820	152 461	155 310
	Prix unitaire	5,50	6,00	6,50	8,50	9,00	9,00	9,10	9,10	9,10	9,30
	Nombre	18 779	20 933	21 350	20 166	20 200	17 428	20 200	20 200	16 754	16 700
<b>TOTAL LICENCES</b>	<b>Total Euros</b>	<b>3 564 015</b>	<b>3 648 938</b>	<b>3 891 956</b>	<b>4 038 273</b>	<b>4 166 400</b>	<b>4 106 850</b>	<b>4 220 170</b>	<b>4 194 018</b>	<b>4 127 816</b>	<b>4 230 239</b>
	Nombre	280 186	274 651	292 695	281 808	283 600	279 764	283 600	282 864	280 694	279 200

## Budget FFVoile - 2009

Produits exprimés en K euros	Budget 2008 Révisé CA 28 nov	Variations	Budget 2009
ADULTES	2 653	75	2 728
JEUNES	398	11	410
ENSEIGNEMENTS	165	-16	149
PASSEPORT VOILE REGIONALISE	652	9	660
PASSEPORT VOILE Scolaire	8	-3	5
TEMPORAIRES COMPETITION	318	-39	278
<b>LICENCES</b>	<b>4 194</b>	<b>36</b>	<b>4 230</b>
Cotisations CLUBS	270	-8	262
CARTES PUBLICITE	42	-4	38
<b>COTISATIONS</b>	<b>312</b>	<b>-12</b>	<b>300</b>
LOCATION DE FICHER	4		4
Commission contrat de licences	3		3
ORMA	8	-8	0
Graphy Oceane		13	13
Perception Frais de Dossier Dir de Course			0
PRODUITS FINANCIERS	20	10	30
Redevance ISAF Coupe America			0
Location Bocquillon	48	10	58
PRODUITS GENERAUX	83	26	108
COMMISSION CORPORATIVE	36		36
HABITABLE TEMPS COMPENSE	28		28
Report Haut Niveau non olympique		9	9
Fonds dédiés Formation hors CO		7	7
LOGISTIQUE	4		4
DEP DEVELOPP	64		64
Organisation Formation Professionnelle	46	15	61
PRODUITS SPECIFIQUES DEPARTEMENT	178	31	209
<b>PRODUITS</b>	<b>261</b>	<b>57</b>	<b>317</b>
Inscriptions et autres subventions	283	27	310
<b>S.O.F hors MJS et Partenaires</b>	<b>283</b>	<b>27</b>	<b>310</b>
<b>Gestion d'Epreuves</b>	<b>175</b>	<b>-52</b>	<b>123</b>
<b>PARTENAIRES</b>	<b>1 823</b>	<b>-93</b>	<b>1 730</b>
C.N.A.S.E.A (emploi jeunes) et OFAG et sub	53	-6	47
<b>SUBVENTIONS DIVERSES</b>	<b>53</b>	<b>-6</b>	<b>47</b>
Convention d'Objectifs MS	3 238	16	3 254
Fonds dédiés	97	-18	79
<b>Total Subventions MS</b>	<b>3 335</b>	<b>-2</b>	<b>3 333</b>
Quote part d'investissement subv MS	390	-152	238
Subvention d'investissement MS	-104	43	-61
<b>Total "PRODUITS"</b>	<b>10 722</b>	<b>-153</b>	<b>10 568</b>

## Budget d'Investissement 2009

K Euros

	Budget 2008 Révisé CA 28 novembre				Variations				Budget 2009			
	FFVoile	Conv Obj '08	Fds Dédiés '07	Total	FFVoile	Conv Obj	Fds Dédiés	Total	FFVoile	Conv Obj '09	Fds Dédiés '08	Total
<u>Administration</u>												
Mobilier	15			15				0	15			15
Informatique	37			37	-25			-25	12			12
Travaux Immeuble	27			27	-4			-4	23			23
Remboursement Emprunts Bocquillon	154			154	7			7	161			161
<b>Total Administration</b>	<b>233</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>233</b>	<b>-22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-22</b>	<b>211</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>211</b>
Participation dans le Capital de la SVIF *	0			0	19			19	19			19
Organisation d'Epreuves et Logistiques	6			6				0	6			6
<b>TOTAL DEPARTEMENT VIE FEDERALE</b>	<b>239</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>239</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>236</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>236</b>
Haut Niveau Non Olympique	19	6	0	25	-19	-6		-25	0	0	0	0
Haut Niveau Olympique	0	0	0	0				0	0	0	0	0
Achat Matériel	0	54	44	98			-37	-37	0	54	7	61
Médical HN		0	0	0				0		0	0	0
Filières Haut Niveau		0	0	0				0		0	0	0
<b>TOTAL HAUT NIVEAU</b>	<b>19</b>	<b>60</b>	<b>44</b>	<b>123</b>	<b>-19</b>	<b>-6</b>	<b>-37</b>	<b>-62</b>	<b>0</b>	<b>54</b>	<b>7</b>	<b>61</b>
Habitable				0				0				0
Voile Légère				0				0				0
Corpo				0				0				0
<b>TOTAL ANIMATION SPORTIVE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
S.O.F	7			7	-7			-7	0			0
<b>TOTAL DEVELOPPEMENT</b>				<b>0</b>				<b>0</b>				<b>0</b>
Total Arbitrage et Réglementation				0				0				0
Total Commission Médicale				0				0				0
Total FORMATION				0				0				0
Total divers				0				0				0
Total Partenaires				0				0				0
<b>Investissement Total Général</b>	<b>265</b>	<b>60</b>	<b>44</b>	<b>369</b>	<b>-29</b>	<b>-6</b>	<b>-37</b>	<b>-72</b>	<b>236</b>	<b>54</b>	<b>7</b>	<b>297</b>

\* sous couvert de l'approbation de l'AG de la FFVoile

## Budget FFVoile - Charges 2009

K Euros

	Budget 2008 Révisé CA 28 novembre				Variations				Budget 2009			
	FFVoile	CO '08	FD '07	Total	FFVoile	CO	FD	Total	FFVoile	CO '09	FD '08	Total
<b>Institutions Fédérales</b>	<b>194</b>			<b>194</b>	<b>-11</b>			<b>-11</b>	<b>183</b>			<b>183</b>
<b>Com Nle de Discipline et Cons Féd d'Appel</b>	<b>3</b>			<b>3</b>				<b>0</b>	<b>3</b>			<b>3</b>
<u>Administration</u>												
Frais des Locaux	145			145	5			5	150			150
Amortissement des Locaux	244			244				0	244			244
Fonctionnement et Développement Informatique	101			101	7			7	108			108
Amortissement Informatique	40			40	2			2	42			42
Frais Généraux	162			162	-1			-1	161			161
Amortissement Administration	18			18	1			1	19			19
Assurances Licences, Affranchissements, Imprimés	815			815	-58			-58	757			757
Taxe Professionnelle	118			118	9			9	127			127
Interets emprunt immob Bocquillon	92			92	-8			-8	84			84
<b>Total Administration</b>	<b>1 735</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 735</b>	<b>-43</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-46</b>	<b>1 692</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 692</b>
<u>Personnel</u>												
Salaires et Charges (yc Emploi Jeunes)	1 439			1 439	77			77	1 516			1 516
Organisation Formation Professionnelle	46			46	15			15	61			61
Honoraires	71			71	-6			-6	65			65
Cadres Techniques (Primes FFVoile)	235			235	7			7	242			242
Cadres Techniques (Primes MS)	0	119		119		1		1	0	119	1	120
<b>Total Personnel</b>	<b>1 791</b>	<b>119</b>	<b>0</b>	<b>1 910</b>	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>100</b>	<b>1 884</b>	<b>119</b>	<b>1,5</b>	<b>2 004</b>
<u>Communication</u>												
Communication Interne	21			21	-7			-7	14			14
Com Externe	68			68	-11			-11	57			57
Soiré des Champions	96			96	6			6	102			102
Salons Nautiques	5			5	-3			-3	2			2
Guide du Dirigeant	8			8	-2			-2	6			6
Conception Editoriale	3			3	-3			-3	0			0
<b>Total Communication</b>	<b>201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>201</b>	<b>-20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-20</b>	<b>181</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>181</b>
<b>Animation Régionale</b>	<b>704</b>			<b>704</b>	<b>8</b>			<b>8</b>	<b>712</b>			<b>712</b>
Amortissement Logistique	2			2	2			2	4			4
Organisation Epreuves					-1			-1	11			11
Logistique					-1			-1	12			12
<b>Organisation d'Epreuves et Logistiques</b>	<b>25</b>			<b>25</b>	<b>-2</b>			<b>-2</b>	<b>23</b>			<b>23</b>
<b>TOTAL DEPARTEMENT VIE FEDERALE</b>	<b>4 654</b>	<b>119</b>	<b>0</b>	<b>4 773</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>32</b>	<b>4 681</b>	<b>119</b>	<b>1,5</b>	<b>4 802</b>
<u>Haut Niveau Non Olympique</u>												
Windsurfing		5		5					5			5
Equipe de France Match Race	203	104		307	9	6		15	212	110		322
Inshore	10	50		60				0	10	50		60
Course au Large	3	40		43					3	40		43
Amortissement	0	0		0	1	2			1	2		3
<b>Total Haut Niveau Non Olympique</b>	<b>216</b>	<b>199</b>	<b>0</b>	<b>415</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>227</b>	<b>207</b>	<b>0,0</b>	<b>434</b>
<u>Stages et Compétitions HN Olympique</u>												
<b>Equipe de France Olympique</b>	<b>112</b>	<b>800</b>		<b>912</b>	<b>-4</b>			<b>-4</b>	<b>108</b>	<b>800</b>		<b>908</b>
<b>Groupes Espoirs Olympique</b>		<b>339</b>	<b>1,4</b>	<b>340</b>			<b>10</b>	<b>10</b>		<b>339</b>	<b>11,5</b>	<b>350</b>
<b>Détections &amp; Séries d'accés</b>		<b>70</b>		<b>70</b>				<b>0</b>		<b>70</b>		<b>70</b>
<b>Amortissement HN Olympique</b>		<b>380</b>		<b>380</b>		<b>-152</b>		<b>-152</b>		<b>228</b>		<b>228</b>
<b>Total Stages et Compétitions HN Olympique</b>	<b>112</b>	<b>1 588</b>	<b>1</b>	<b>1 702</b>	<b>-4</b>	<b>-152</b>	<b>10</b>	<b>-146</b>	<b>108</b>	<b>1 436</b>	<b>11,5</b>	<b>1 556</b>
<b>Bourse Matériel</b>		<b>100</b>	<b>1</b>	<b>101</b>			<b>2</b>	<b>2</b>		<b>100</b>	<b>2,9</b>	<b>103</b>
<u>Médical</u>												
Encadrement Médical Haut Niveau	35	42	0	77	-1	0	-1	-1	34	42	0,0	76
Suivi Médical Sportifs Espoirs		28	2	30			-2	-2		28	0,2	28
Suivi Médical Haut Niveau (bilans)		28	3	30			-2	-2		28	0,2	28
Amortissement Médical		2		2		-2		-2		0		0
<b>Total Médical HN</b>	<b>35</b>	<b>100</b>	<b>4</b>	<b>139</b>	<b>-1</b>	<b>-2</b>	<b>-4</b>	<b>-7</b>	<b>34</b>	<b>98</b>	<b>0,3</b>	<b>132</b>
<b>Préparation Jeux Olympiques</b>	<b>0</b>	<b>347</b>	<b>11</b>	<b>357</b>			<b>18</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>347</b>	<b>28,8</b>	<b>375</b>
<b>Formation des Sportifs de Haut Niveau</b>		<b>45</b>		<b>45</b>						<b>45</b>		<b>45</b>
<b>Recherche</b>		<b>0</b>	<b>27</b>	<b>27</b>			<b>-26</b>	<b>-26</b>		<b>0</b>	<b>0,5</b>	<b>0</b>
<b>Manifestations exceptionnelles</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>10</b>			<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>0,0</b>	<b>9</b>
<b>Filières Haut Niveau (Pôles)</b>	<b>0</b>	<b>251</b>	<b>0</b>	<b>251</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>251</b>	<b>0,0</b>	<b>251</b>
<b>TOTAL HAUT NIVEAU</b>	<b>363</b>	<b>2 639</b>	<b>45</b>	<b>3 046</b>	<b>5</b>	<b>-146</b>	<b>-1</b>	<b>-144</b>	<b>369</b>	<b>2 493</b>	<b>44,0</b>	<b>2 905</b>

K Euros

	Budget 2008 Révisé CA 28 novembre				Variations				Budget 2009				
	FFVoile	CO '08	FD '07	Total	FFVoile	CO	FD	Total	FFVoile	CO '09	FD '08	Total	
<b>Habitable</b>													
<b>Coordination -Fonctionnement Elu et Cadres</b>		5		5						5		5	
Monotype	6	9		15					6	9		15	
Temps compensé - ORC et Handicap National	38	10		48	-1			-1	37	10		47	
Match Racing	8	4		12				0	8	4		12	
Stages commodores		2		2						2		2	
Amortissement													
<b>Total Habitable</b>	<b>52</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>82</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>51</b>	<b>30</b>	<b>0,0</b>	<b>81</b>	
<b>COORDINATION / CŒUR DE METIER</b>													
<b>Voile Légère</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>27</b>				<b>0</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>0,0</b>	<b>27</b>	
<b>ANIMATION VOILE LEGERE</b>													
Animation Voile Légère	14	30	0	44	-2		0		12	30	0	42	
Jeunes	7			7					7			7	
<b>AIDES AUX EPREUVES</b>	<b>88</b>			<b>88</b>	<b>-6</b>			<b>-6</b>	<b>82</b>			<b>82</b>	
<b>ACTIONS PROJETS VOILE LEGERE</b>													
Stages toutes pratiques	7	39		46				0	7	39		46	
Aides aux projets Club-CDVoile-Ligues	3	3		6				0	3	3		6	
Aides aux projets Jeunes	18			18				0	18			18	
Communication Voile Légère		8		8						8		8	
Amortissement	0	3		3		-1		-1	0	2		2	
<b>Total Voile Légère</b>	<b>137</b>	<b>83</b>	<b>0</b>	<b>220</b>	<b>-8</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-7</b>	<b>129</b>	<b>82</b>	<b>0,0</b>	<b>211</b>	
<b>Sports en Entreprises</b>													
Sport en Entreprises	16	10		26				0	16	10		26	
Corpo. spécifique	36			36				0	36			36	
<b>Total Sport en Entreprises</b>	<b>52</b>	<b>10</b>		<b>62</b>				<b>0</b>	<b>52</b>	<b>10</b>		<b>62</b>	
<b>DOM TOM</b>	<b>0</b>	<b>20</b>		<b>20</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20</b>		<b>20</b>	
Handivoile	0	55	0	55			0	0	0	55	0,0	55	
Commission Féminine - Sport et la Femme	5	16	0	21			2	2	5	16	2,4	23	
<b>TOTAL ANIMATION SPORTIVE</b>	<b>258</b>	<b>229</b>	<b>1</b>	<b>488</b>	<b>-9</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>	<b>-6</b>	<b>249</b>	<b>228</b>	<b>2,4</b>	<b>479</b>	
<b>SOF</b>													
SOF	338	15	0	353	12			12	350	15	0,0	365	
Amortissement	2			2				0	2			2	
<b>Total S.O.F</b>	<b>340</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>355</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>352</b>	<b>15</b>	<b>0,0</b>	<b>367</b>	
<b>Développement</b>													
Relance Ecoles de Sport	0	30	0	30			0	0	0	30	0,0	30	
Développement durable	0	20		20			9	9	0	20	8,5	29	
Animation du réseau des clubs	18	45		63	-2		2	0	16	45	2,0	63	
Actions d'aide au développement de la qualité	18	100	0	118	-3		1	-2	15	100	0,9	116	
Cofinancement Orange	300	0		300	-30			-30	270	0		270	
Edition Orange	34	0		34				0	34	0		34	
Produits spécifiques	64	0		64				0	64	0		64	
Education par la Voile (Sport et cohésion sociale)	0	15		15				0	0	15		15	
Insertion par la Voile	0	10		10				0	0	10		10	
Amortissement	0	1		1	1				1	1		2	
<b>TOTAL DEVELOPPEMENT</b>	<b>434</b>	<b>221</b>	<b>0</b>	<b>655</b>	<b>-34</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>-24</b>	<b>400</b>	<b>221</b>	<b>11,4</b>	<b>632</b>	
<b>Arbitrage et Réglementation</b>													
Com Réglementation et Juridique	5	0		5				0	5	0		5	
Commission Directeur de Course	5			5	1			1	6			6	
Organisation Médiatisable et Océanique	7	0		7				0	7	0		7	
CCA	11	10	0	21			1	1	11	10	0,7	22	
Colloque des Arbitres	30	0		30	-30			-30	0	0		0	
Arbitrages sur Epreuves	64	40		104	4	6		10	68	46		114	
Formation des Arbitres	26	50		76	-2			-2	24	50		74	
Action Jeune Arbitre					5	10		15	5	10		15	
Jury d'Appel	4	2		6			2	2	4	2	2,0	8	
Amortissement	0	0		0	1	1		2	1	1		2	
<b>Total Arbitrage et Réglementation</b>	<b>152</b>	<b>102</b>	<b>0</b>	<b>254</b>	<b>-21</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>-1</b>	<b>131</b>	<b>119</b>	<b>2,7</b>	<b>253</b>	
<b>Relations Internationales</b>													
Relations internationales	57	25	0	82	-2			0	-2	55	25	0,0	80
Protocole	0	0	4	4				0	0	0	3,8	4	
<b>Total Relations Internationales</b>	<b>57</b>	<b>25</b>	<b>5</b>	<b>87</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-3</b>	<b>55</b>	<b>25</b>	<b>3,8</b>	<b>84</b>	
<b>Commission Médicale</b>													
Commission Médicale	32	31		63	3		2	5	35	31	2	68	
<b>Total Commission Médicale</b>	<b>32</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>63</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>35</b>	<b>31</b>	<b>2,3</b>	<b>68</b>	

K Euros	Budget 2008 Révisé CA 28 novembre				Variations				Budget 2009			
	FFVoile	CO '08	FD '07	Total	FFVoile	CO	FD	Total	FFVoile	CO '09	FD '08	Total
<u>Formation</u>												
Formation des techniciens		45		45				0		45		45
Formation des dirigeants	8	25	0	33	-2		7	5	6	25	7,0	38
Formations des formateurs		37		37				0		37		37
Amortissement		1		1						1		1
<b>Total FORMATION</b>	<b>8</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>116</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>108</b>	<b>7,0</b>	<b>121</b>
<u>Divers</u>												
Calendrier	3			3					3			3
Securimar	15			15	-3			-3	12			12
Commission Sécurité	5			5					5			5
<b>Transfert des savoirs et Colloque des Cadres Techniques</b>	5	15		20					5	15		20
Protection Juridique des mandataires sociaux	36			36	2				38			38
Président	23	7	1	31			-1	-1	23	7	0,0	30
<b>Structuration &amp; coordination</b>												
DTN / Coordination Générale	12	8		20			1		12	8	0,6	21
Suivi de Régions	13	10		23					13	10		23
Recherche médicale et prévention		0	2	2			-1	-1		0	1,7	2
Outils d'aide suivi et évaluation CO		25		25			2			25	1,9	27
<b>Plan Sport Emploi (vacations ENV)</b>		12		12				0		12		12
Amortissement		3		3						3		3
<b>Total divers</b>	<b>112</b>	<b>80</b>	<b>3</b>	<b>195</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-4</b>	<b>111</b>	<b>80</b>	<b>4,2</b>	<b>195</b>
<u>Partenaires</u>												
Partenaires (Cofinancement, Havas, Signalétique, Textile)	553			553	-8			-8	545			545
Gestion d'Epreuves	53			53	-31			-31	22			22
Affichage sur épreuves	45			45	-5			-5	40			40
Suivi des Partenariats	25			25	-1			-1	24			24
Relations Publiques Partenaires	25			25	-1			-1	24			24
<b>Total Partenaires</b>	<b>701</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>701</b>	<b>-46</b>			<b>-46</b>	<b>655</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>655</b>
Aleas	0			0	7			7	7		0,0	7
<b>Charges Total Général</b>	<b>7 111</b>	<b>3 569</b>	<b>53</b>	<b>10 733</b>	<b>-60</b>	<b>-130</b>	<b>26</b>	<b>-168</b>	<b>7 051</b>	<b>3 439</b>	<b>79,3</b>	<b>10 569</b>
<b>Résultat d'Exploitation (-) déficit (+) excédent</b>				<b>-11</b>								<b>0</b>
Total Amortissement	306	390	0	696	8	-152	0	-149	314	238	0,0	552
Investissement	-265	-60	-44	-369	29	6	37	72	-236	-54	-6,7	-297
Subvention d'Investissement MS				104				-43				61
Quote part d'investissement subv MS				-390				152				-238
<b>Solde de Trésorerie (-) déficit (+) excédent</b>				<b>30</b>				<b>31</b>				<b>78</b>